# Innehållsförteckning

**Ärenden**

VON § 91/26 Revidering av Riktlinjer för biståndsbedömning och ersättning enligt arbetsmodellen IBIC....4

VON § 92/26 Vård- och omsorgsnämndens verksamhetsplan 2027 ....6

VON § 93/26 Sektorns månadsrapport 2026-11-19....9

VON § 94/26 Rapportering enligt lag om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) 28 § f-g av ej verkställda beslut enligt 9 § LSS, kvartal 3 2026.....10

VON § 95/26 Rapportering enligt Socialtjänstlagen 16 kap. 6 f-h § av ej verkställda beslut enligt 4 kap.1 § Sol, kvartal 3, 2026....12

VON § 96/26 Redovisning av delegationsbeslut vård- och omsorgsnämnden 2026-11-19.13

VON § 97/26 Anmälningsärenden vård- och omsorgsnämnden 2026-11-19 ....15

Signerat av Ciceron SendSign 2026-11-20 11:25:59

| | | |
|---|---|---|
| Plats och tid | KS-salen, 2026-11-19 kl. 08:00-12:00 | |
| Ledamöter | Beslutande | Ersättare |
| | Lene Lorentzen (S) | Margareta Åslund (S) |
| | Anders Karlsson (M) | John Poulsen (S) |
| | Stefan Folkesson (SP)<br>ersätter Mari Ekman (SP) | Pietro Montebovi (KD) |
| | Elin Hjärtqvist (S) | Joy Åberg (V) |
| | Rohland Peterson (M) | |
| | Indira Ruznic (M)<br>ersätter Ewa Wettergren Westh (M) | |
| | Anita Kucier (SD)<br>ersätter Åsa Westin (SD) | |
| | Kristoffer Bennemyr (SP) | |
| | Ulla-Britt Hagström (L) | |
| Övriga deltagande | Lotta Hjoberg, sektorchef | Daniel Kronvall, verksamhetsutvecklare |
| | Sozda Cengiz, nämndsekreterare | Johan Bergenfors, äldrekonsulent |
| | Alva Edberg, nämndsekreterare | Christina Samuelsson, enhetschef |
| | Lena Persson, chefscontroller | Maria Sürer, enhetschef |
| | Anna Perbring, biståndschef | Emma Pantzar, vårdbiträde |
| | Nohaddra Dafid, Biståndsbedömare | Ingela Mikanovic, stödassistent |
| | Susanna Tibblin, verksamhetsutvecklare | Alexander Jönsson, Personlig assistent |
| | Jonas Engelbrektsson, sektorstrateg | |
| Sekreterare | Sozda Cengiz | Paragrafer §91/26-§97/26 |
| Ordförande | Lene Lorentzen (S) | |
| Justerande | Kristoffer Bennemyr (SP) | |
| | Protokollet är digitalt justerat | |

Signerat av Ciceron SendSign 2026-11-20 11:25:59

## Informationer

*Information från sektorchef*

Lotta Hjoberg, sektorchef, informerar om:

- P4 Skaraborg har uppmärksammat våra insatser i ett radioinslag. Inslaget lyfte fram fina och positiva reaktioner, där en brukare bland annat beskrev stunden som den roligaste tiden på dagen.

*Information från verksamheten*

Jonas Engelbrektsson, sektorstrateg och Daniel Kronvall, verksamhetsutvecklare, informerar om:

- Arbetet med krisberedskap och kontinuitetshantering. Presentationen berörde bland annat trygghetspunkter och samlingsplatser, reservkraft, reserv- och nödvatten, beredskapsplanering samt lagerhållning av sjukvårdsprodukter, fordon och drivmedel. Arbetet syftar till att säkerställa att samhällsviktiga verksamheter kan upprätthållas vid störningar och extraordinära händelser.

Johan Bergenfors, äldrekonsulent och Christina Samuelsson, enhetschef, informerar om:

- Sedan den 1 juli är den kostnadsfria tjänsten Fixar Malte en del av SVO. Tjänsten hjälper seniorer med riskfyllda vardagssysslor för att förebygga fallolyckor och stärka självständighet

Maria Sürer, enhetschef och Emma Pantzar, vårdbiträde, informerar om:

- Solgårdens arbete med Stjärnmärkning, en utbildningsmodell från Svenskt Demenscentrum. Utbildningen syftar till att stärka personalens kunskaper inom demensvård och utveckla ett mer personcentrerat arbetssätt.

Ingela Mikanovic, stödassistent och Alexander Jönsson, personlig assistent, informerar om:

- Durewallmetoden och hur den används i det dagliga arbetet, både vid förflyttningar och i olika bemötandesituationer. Metoden bygger på förebyggande principer med lågaffektivt bemötande och ett mjukt självskydd, vilket minskar risker och skapar tryggare situationer för både brukare och personal.

Signerat av Ciceron SendSign 2026-11-20 11:25:59

# VON § 91/26
# Revidering av Riktlinjer för biståndsbedömning och ersättning enligt arbetsmodellen IBIC

VON2026.0186

| Behandlat av | Datum | Ärende |
|---|---|---|
| 1 Vård- och omsorgsnämnden | 2026-11-19 | 91/26 |

## Beslut

Vård- och omsorgsnämnden beslutar anta revidering av Riktlinjer för biståndsbedömning och ersättning enligt arbetsmodellen IBIC, enligt förslag daterat 2026-10-22.

## Sammanfattning

Förslaget till reviderade riktlinjer för biståndsbedömning syftar till att skapa tydligare och mer enhetliga beslut utifrån individens behov. Genom att slå samman vissa insatser minskar den administrativa belastningen och förutsättningarna förbättras för en likvärdig hemtjänst och ett mer personcentrerat arbetssätt. Förändringarna bedöms inte medföra några ökade kostnader för vård- och omsorgsnämnden.

## Bakgrund

Skövde Kommun använder sig av arbetsmodellen Individens behov i centrum (IBIC) för att kartlägga och synliggöra den enskildes behov, både fysiska, psykiska och sociala behov utifrån livsområden och relaterade faktorer.

De individuella behoven är alltid styrande, vilket innebär att den enskilde kan beviljas mer eller mindre insatser än vad riktlinjen anger. De beviljade insatsernas schabloner är en vägledning för att erbjuda likvärdigt stöd som möter individens behov.

Förslaget till reviderade riktlinjer grundar sig i en översyn för att underlätta handläggningen och få mer enhetliga och tydliga beslut. Förslaget har tagits fram av en arbetsgrupp bestående av biståndsbedömare, controller, enhetschef och enhetssamordnare från hemtjänsten.

### Motivering till beslutsförslag

Tidigare riktlinjer för biståndsbedömning har innehållit flera insatser med svårighet att avgöra vilken av bedömning/insats som är rätt i föreliggande situation. Det har också inneburit en administrativ börda att hantera det stora antalet insatser i verksamhetssystemet. I förlängningen kan det innebära att verkställande enheter får tvetydiga beslut, som i sin tur kan leda till att den hemtjänst som ges till brukare inte är likvärdig och jämställd.

Genom att sammanföra vissa insatser till en och samma insats minskas den administrativa belastningen för både biståndshandläggare och utförare. Den frigjorda tiden kan i stället användas till utveckling av arbetssätt i linje med den nya socialtjänstlagens intentioner, där

Signerat av Ciceron SendSign 2026-11-20 11:25:59

fokus i högre grad ska ligga på förebyggande arbete, tidiga insatser, tillgänglighet och ett mer personcentrerat stöd.

### Finansiering och direkta ekonomiska konsekvenser

Sektorns förslag till beslut innebär inga ekonomiska konsekvenser.

Revideringen har inga andra ekonomiska motiv än att effektivisera arbetet för biståndsbedömare och personal som verkställer biståndsbesluten.

Förslaget innehåller förändrade schablontider i vissa fall. Där har skuggberäkningar genomförts för att säkerställa att de reviderade schablontiderna totalt sett inte försämrar förutsättningarna att verkställa beviljade insatser, men inte heller innebär ökade kostnader för vård- och omsorgsnämnden.

### Hållbarhetsbedömning

**Social hållbarhet**

Förslaget till reviderade riktlinjer ska förbättra förutsättningarna till en likvärdig biståndsbedömning.

**Ekologisk hållbarhet**

Sektorns förslag till beslut bedöms inte ha en inverkan på ekologisk hållbarhet.

**Ekonomisk hållbarhet**

Sektorns förslag har påverkan på långsiktig ekonomisk hållbarhet genom att underlätta administrativt arbete.

## Facklig samverkan

Facklig samverkan bedöms inte vara nödvändig.

## Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande: Revidering av Riktlinjer för biståndsbedömning och ersättning enligt arbetsmodellen IBIC

Riktlinjer för biståndsbedömning och ersättning enligt arbetsmodellen IBIC, förslag daterat 2026-10-22

## Skickas till

Biståndsbedömare genom biståndschef Anna Perbring

Hemtjänstutförare genom avdelningschef Jenny Johansson

Privata hemtjänstutförare genom controller Marie Lindholm

Chefscontroller Lena Persson

Signerat av Ciceron SendSign 2026-11-20 11:25:59

# VON § 92/26
# Vård- och omsorgsnämndens verksamhetsplan 2027
VON2026.0005

| Behandlat av | Datum | Ärende |
|---|---|---|
| 1 Vård- och omsorgsnämnden | 2026-11-19 | 92/26 |

## Beslut
Vård- och omsorgsnämnden beslutar att fastställa vård- och omsorgsnämndens verksamhetsplan för 2027 med internbudget och intern kontrollplan.

## Sammanfattning
Skövde kommun har i sin styr- och ledningsmodell samt tillhörande riktlinjer beslutat om en gemensam modell för planering, budgetering och uppföljning i vilken nämndens verksamhetsplan utgör en viktig pusselbit.

Verksamhetsplanen innehåller nämndens internbudget. Vård- och omsorgsnämndens totala driftbudget uppgår till 1 363,5 miljoner kronor. Den totala investeringsbudgeten är 14,7 miljoner kronor.

Vård- och omsorgsnämnden har i sin verksamhetsplan också beslutat om två prioriterade utvecklingsmål samt en plan för intern kontroll. Bedömningen är att nämndens verksamhetsplan har en positiv inverkan på hållbar utveckling.

## Bakgrund
En verksamhetsplan för 2027 har arbetats fram för vård- och omsorgsnämndens ansvarsområde. Planen är det viktigaste styrdokumentet för nämnden och innehåller prioriterade utvecklingsmål, internbudget och plan för intern kontroll. Planen för intern kontroll har tagits fram utifrån riskanalys och riskbedömning som har bearbetats i vård- och omsorgsnämnden.

Vård- och omsorgsnämndens totala driftsbudget uppgår till 1 363,5 miljoner kronor för år 2027. Det är en ökning med 53 miljoner kronor jämfört med föregående år. Förändringen beror framför att på pris- och personalkostnadskompensation samt uppräkning enligt demografimodell på grund av ökande antal äldre. Den totala investeringsbudgeten för vård och omsorgsnämnden 2027 är 14,7 miljoner kronor. Huvudsakligen handlar det om investeringar i samband med utbyggnad av äldreboende.

Verksamhetsplanen beslutas också prioriterade utvecklingsmål utifrån nämndens grunduppdrag. Våren 2027 inleds arbetet med att se över nämndens prioriterade utvecklingsmål för perioden 2028-2031.

Signerat av Ciceron SendSign 2026-11-20 11:25:59

### Motivering till beslutsförslag

Skövde kommun har i sin styr- och ledningsmodell med tillhörande riktlinjer beslutat om en gemensam modell för planering. Enligt denna ska nämnden besluta om en verksamhetsplan med det innehåll som presenteras i förslaget

### Finansiering och direkta ekonomiska konsekvenser

Verksamhetsplanen utgår ifrån kommunfullmäktiges beslut om strategisk plan med budget där kommunfullmäktige beslutat om de ekonomiska driftramarna för kommunens nämnder och är därmed finansierad.

Internbudgeten förutsätter den budgetväxling på 22,5 miljoner kronor från vård- och omsorgsnämnden till socialnämnden som föreslås beslutas av kommunfullmäktige i november. Om kommunfullmäktige beslutar annat, kommer en reviderad internbudget läggas fram till vård- och omsorgsnämnden i december.

### Hållbarhetsbedömning

Verksamhetsplanen innehåller inte konkreta aktiviteter vars direkta påverkan på hållbar utveckling kan bedömas. Däremot har nämnden i verksamhetsplanen identifierat inom vilka områden det är prioriterat att utveckla verksamheten (prioriterade utvecklingsmål).
Målet "Den enskilde ska vara delaktig och ha inflytande över sin vård och omsorg" syftar till att stärka den enskildes delaktighet, självbestämmande och livskvalitet. Detta bidrar till social
hållbarhet.

Målet "Vi ska förebygga och möta invånarnas behov av vård och omsorg" bidrar till social hållbarhet genom att stärka invånarnas självständighet och möjlighet att få stöd utifrån sina behov. Genom förebyggande insatser, välfärdsteknik och uppdraget Handlingsplan framtidens välfärd skapas också förutsättningar för en långsiktigt hållbar användning av resurser, vilket bidrar till ekonomisk hållbarhet.

Internbudgeten i årets verksamhetsplan syftar till att inom ramen för nämndens grunduppdrag bibehålla och i viss mån stärka möjligheterna till heltidsarbete genom den budgetprioritering som anvisats i strategisk plan med budget, vilket bidrar positivt till social hållbarhet. Utifrån genomförd riskanalys har nämnden beslutat om granskningar och/eller åtgärder i sin plan för intern kontroll. Planen bidrar till ekonomisk hållbarhet genom ökad kontroll, minskad risk för fel och en effektivare verksamhet.

## Facklig samverkan

Facklig samverkan är genomförd den 11 november 2026.

## Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande: Vård- och omsorgsnämndens verksamhetsplan 2027

Bilaga VP Plan för intern kontroll 2027 VON
VON Verksamhetsplan 2027

## Skickas till

Kommunstyrelsen

Signerat av Ciceron SendSign 2026-11-20 11:25:59

Ekonomichefen

Signerat av Ciceron SendSign 2026-11-20 11:25:59

# VON § 93/26
# Sektorns månadsrapport 2026-11-19
VON2026.0002

| Behandlat av | Datum | Ärende |
|---|---|---|
| 1 Vård- och omsorgsnämnden | 2026-11-19 | 93/26 |

## Beslut
Vård- och omsorgsnämnden beslutar att lägga informationen till handlingarna.

## Sammanfattning
Vård- och omsorgsnämndens månadsuppföljning till och med oktober 2026 är upprättad och nämnden bereds möjlighet att ställa frågor på rapporten

## Beslutsunderlag
Tjänsteutlåtande: Sektorns månadsrapport 2026-11-19

VON månadsuppföljning 2026

Signerat av Ciceron SendSign 2026-11-20 11:25:59

# VON § 94/26
# Rapportering enligt lag om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) 28 § f-g av ej verkställda beslut enligt 9 § LSS, kvartal 3 2026.

VON2026.0008

| Behandlat av | Datum | Ärende |
|---|---|---|
| 1 Vård- och omsorgsnämnden | 2026-11-19 | 94/26 |

## Beslut

Vård- och omsorgsnämnden beslutar att godkänna framtagen rapport.

## Sammanfattning

Sektor vård och omsorg skickar kvartalsvis rapporter över de gynnande biståndsbeslut enligt LSS som ej verkställts inom tre månader från dagen för beslutet, till Inspektionen för vård och omsorg (IVO). Rapporten gäller även beslut som inte verkställts på nytt efter det att verkställigheten avbrutits.

## Bakgrund

För kvartal 3 2026 har 47 individrapporter meddelats IVO på beslut enligt LSS som ej verkställts inom tre månader från beslutsdatum eller datum för avbrott med följande fördelning enligt nedanstående tabell.

| Insatstyp | Antal Icke verkställda beslut | Antal Avbrutna verkställigheter |
|---|---|---|
| Personlig assistans | 6 | 4 |
| Ledsagarservice | 8 | |
| Kontaktperson | 2 | 10 |
| Avlösarservice | | |
| Korttidsvistelse | 3 | |
| Korttidstillsyn | | |
| Bostad med särskild service, barn och unga | | |
| Bostad med särskild service, vuxna | 1 | |
| Daglig verksamhet | 1 | 12 |

### Finansiering och direkta ekonomiska konsekvenser

Sektorns förslag till beslut innebär inga ekonomiska konsekvenser.

Signerat av Ciceron SendSign 2026-11-20 11:25:59

### Hållbarhetsbedömning

Vid rapportering av ej verkställda beslut genomförs ingen hållbarhetsbedömning då beslutsförslaget inte har några direkta konsekvenser på social, ekologisk eller ekonomisk hållbarhet.

## Facklig samverkan

Facklig samverkan bedöms inte vara nödvändig.

## Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande: Rapportering enligt lag om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) 28 § f-g av ej verkställda beslut enligt 9 § LSS, kvartal 3 2026.

Rapport till kommunfullmäktige/IVO av ej verkställda beslut LSS kvartal 3 2026

## Skickas till

Kommunstyrelsen

Camilla Arvidsson

Placeringssamordnare LSS

Signerat av Ciceron SendSign 2026-11-20 11:25:59

# VON § 95/26
# Rapportering enligt Socialtjänstlagen 16 kap. 6 f-h § av ej verkställda beslut enligt 4 kap.1 § Sol, kvartal 3, 2026

VON2026.0007

| Behandlat av | Datum | Ärende |
|---|---|---|
| 1 Vård- och omsorgsnämnden | 2026-11-19 | 95/26 |

## Beslut

Vård-och omsorgsnämnden beslutar att godkänna framtagen rapport.

## Sammanfattning

Sektor vård och omsorg skickar kvartalsvis rapporter över de gynnande biståndsbeslut enligt 4 kapitlet 1 § socialtjänstlagen och enligt LSS som ej verkställts inom tre månader från dagen för beslutet, till Inspektionen för vård och omsorg (IVO). Rapporten gäller även beslut som inte verkställts på nytt efter det att verkställigheten avbrutits.

### Aktuell statistik

För kvartal 3 2026 skickades 11 individrapporter till IVO gällande beslut enligt Sol som ej verkställts inom tre månader. Av de besluten gällde 8 beslut särskilt boende och 3 beslut oregelbunden växelvård. Under perioden har inga av besluten verkställts eller avslutats av annan orsak.

## Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande: Rapportering enligt Socialtjänstlagen 16 kap. 6 f-h § av ej verkställda beslut enligt 4 kap.1 § Sol, kvartal 3, 2026

Rapport Kf IVO kvartal 3 2026

## Skickas till

Kommunstyrelsen

Signerat av Ciceron SendSign 2026-11-20 11:25:59

# VON § 96/26
# Redovisning av delegationsbeslut vård- och omsorgsnämnden 2026-11-19

VON2026.0003

| Behandlat av | Datum | Ärende |
|---|---|---|
| 1 Vård- och omsorgsnämnden | 2026-11-19 | 96/26 |

## Beslut

Vård- och omsorgsnämnden beslutar att godkänna nedanstående redovisning av delegationsbeslut.

## Sammanfattning

**Ärenden enligt lex Sarah (p. 7.1-7.5)**

- Delegationsbeslut lex Sarah för anmälan och utredning, undertecknat. Dnr VON 2026.0152-3

- Delegationsbeslut lex Sarah för anmälan och utredning, undertecknat. Dnr VON 2026.0164-3

**Biståndsbeslut enligt LSS och SoL (p. 3-4)**

Nedanstående förteckningar finns under ärende VON2026.0010 (SoL) och VON2026.0011 (LSS)

- Biståndsbeslut SoL oktober 2026

- Biståndsbeslut LSS oktober 2026

**Bostadsanpassningsbidrag (p.8.1)**

Nedanstående förteckning finns under ärende VON2026.0013

- Delegationsbeslut bostadsanpassningsbidrag oktober 2026

**Installation/återtagande av trygghetslarm (p. 3.17)**

Nedanstående förteckning finns under ärende VON2025.0014

-Förteckning över installation/återtagande av trygghetslarm oktober 2026

## Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande: Redovisning av delegationsbeslut vård- och omsorgsnämnden 2026-11-19

Signerat av Ciceron SendSign 2026-11-20 11:25:59

Delegationsbeslut lex Sarah för anmälan och utredning, undertecknat
Delegationsbeslut lex Sarah för anmälan och utredning, undertecknat
Biståndsbeslut SoL oktober 2026
Biståndsbeslut LSS oktober 2026
Delegationsbeslut bostadsanpassningsbidrag oktober 2026
Förteckning över installation/återtagande av trygghetslarm oktober 2026

Signerat av Ciceron SendSign 2026-11-20 11:25:59

# VON § 97/26
# Anmälningsärenden vård- och omsorgsnämnden 2026-11-19

VON2026.0004

| Behandlat av | Datum | Ärende |
|---|---|---|
| 1 Vård- och omsorgsnämnden | 2026-11-19 | 97/26 |

## Beslut

Vård- och omsorgsnämnden beslutar att lägga informationen till handlingarna.

## Sammanfattning

Nedanstående handlingar har inkommit och anmälts till vård- och omsorgsnämnden.

## Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande: Anmälningsärenden vård- och omsorgsnämnden 2026-11-19

Protokoll Styrelse VästKom 2026-09-03 - signerat
Protokoll Styrelse VästKom 2026-10-08 - signerat
Dom i mål nr 4071-25 Stöd och service till vissa funktionshindrade - avlösarservice, maskad
Beslut från IVO klagomål mot hälso- och sjukvården Dnr 3.4.1-32284/2024-15, maskat
Dataskyddsombudets granskningsrapport avseende hantering av personuppgiftsincidenter DSO_rapport_incidenter_skovde_kommun_2026_11_04
Beslut i mål nr 5821-26 Stöd och service till vissa funktionshindrade – korttidsvistelse, nu fråga om interimistiskt förordnande, maskad
KF § 146/26 Skövde kommuns delårsrapport T2 2026
Beslut Kommunfullmäktige, 2026-10-29, Ärende 146/26, Skövde kommuns delårsrapport T2 2026
Skövde kommuns delårsrapport 2026, redaktionellt justerad (summering tabell 5.2.1)
KF § 149/26 Svar på motion om rätt till omvårdnadspersonal av samma kön inom äldreomsorg och hemtjänst
Beslut Kommunfullmäktige, 2026-10-29, Ärende 149/26, Svar på motion om rätt till omvårdnadspersonal ...
KF § 148/26 Rapporter om gynnande beslut om bistånd som inte verkställts 2026, kv 2
Beslut Kommunfullmäktige, 2026-10-29, Ärende 148/26, Rapporter om gynnande beslut om bistånd som int...

Signerat av Ciceron SendSign 2026-11-20 11:25:59

**DOKUMENT SIGNATURER**

Innehållet i detta dokument är digitalt signerat.
Namn och tidpunkter visas på denna sida.

Signerad av:
LENE LORENTZEN
Tidpunkt:
2026-11-20 11:25:59

Signerad av:
KRISTOFFER BENNEMYR
Tidpunkt:
2026-11-23 01:51:26

Signerad av:
SOZDA CENGIZ
Tidpunkt:
2026-11-23 09:01:38

Signerat av Ciceron SendSign 2026-11-20 11:25:59